

Relações com o Contexto					
Preocupações	Avaliação/Ação	Instrumentos	Participantes	Resultados pretendidos	Étapas de realização
Reforçar o envolvimento do Agrupamento com a comunidade	Monitorizar a imagem que os Pais e Encarregados de Educação têm do Agrupamento.	Questionários	Pais e Encarregados de Educação	Conhecer, numa perspetiva de avaliação contínua, a imagem que os Encarregados de Educação têm do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Reativar a associação de pais e Encarregados de Educação	Reuniões	Pais e Encarregados de Educação e órgãos de gestão	Procurar objetivos comuns entre escola e a família para melhorar o sucesso educativo dos alunos	2021/2022
	Continuar os projetos em parceria.	Protocolos	Câmara Municipal de Penamacor; Biblioteca Municipal; Juntas de Freguesia; CPCJ; Centro de saúde; IPCB; UBI; IEFPP; ULSCB; ARS; Bombeiros V P; Jornais, Rádios e Associações locais; Outras	Envolver o Agrupamento na vida comunitária	De 2021 a 2025
	Mobilizar os Pais e E.E. para a participação nas atividades dos Departamentos	Atividades definidas no PAA	Professores Órgãos de Gestão Alunos Pais e Enc. Educação CPCJ	Envolver os Pais / Enc. Educação na vida do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Realizar atividades destinadas a Pais e Encarregados de Educação	Conferências / debates; Exposições; Atividades de convívio; Reuniões	Professores Órgãos de Gestão Alunos Pais e Encarregados de Educação	Envolver os Pais / Enc. Educação na vida do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Divulgar as atividades da Agrupamento	Portal do Agrupamento Jornal Escolar Jornais e Rádios regionais	Comunidade Educativa	Dar a conhecer o Agrupamento	De 2021 a 2025

Processos Internos ao Nível do Grupo Turma						
Preocupações	Avaliação/Ação	Instrumentos	Participantes	Resultados pretendidos	Etapas de realização	
Sucesso escolar	Aproveitamento Global	Reforços das Aprendizagens	Materiais produzidos	Professores Alunos	Diminuir as retenções e o abandono escolar precoce	De 2021 a 2025
		Apoios individualizados a alunos NEE	Materiais produzidos	Professores Alunos Equipa de Educação Especial		
		Apoios específicos	Materiais produzidos	Professores Alunos		
		Apoio Tutorial Específico	Materiais produzidos	Professores Alunos do 2º e 3º ciclo	Autorregular as aprendizagens	
		Apoio a alunos vindos do estrangeiro - Língua Portuguesa	Materiais produzidos	Professores Alunos	Melhoria das aprendizagens	
		Articulação das Áreas disciplinares curriculares	Planificações	Conselho de Turma Professores		
		Visitas de Estudo	Projeto Materiais produzidos	Professores Alunos	Envolvimento dos alunos na construção do sucesso	
		Articular o Plano Nacional de Leitura, com a Biblioteca Escolar (BE) e os Departamentos Curriculares	Obras recomendadas pelo Plano Nacional de Leitura Questionários Fundo documental da Biblioteca Escolar	Professores Alunos Equipa da Biblioteca Escolar Estruturas de Orientação Educativa		
		Reflexão sobre os resultados académicos em Conselho de Turma	Grelhas de avaliação Dados estatísticos Outros documentos	Conselho de Turma		
		Reorganizar o ensino profissional	Critérios para a elaboração dos horários dos formandos; Critérios para a distribuição do serviço docente para os cursos profissionais.	Professores, alunos, pais e encarregados de educação e órgãos de gestão	Ensino profissional de qualidade e o envolvimento dos alunos na construção do sucesso escolar e profissional	
Organizar ações de sensibilização junto dos Encarregados de Educação, no âmbito do ensino profissional	Criar mecanismos de monitorização que permitam acompanhar e conhecer as novas exigências do mercado de trabalho.					

Processos Internos ao Nível do Agrupamento					
Preocupações	Avaliação/Ação	Instrumentos	Participantes	Resultados pretendidos	Etapas de realização
Promoção Nacional do Sucesso Escolar	Plano de ação estratégica	Continuação do efetuado em anos anteriores	Conselhos de docentes/turma alunos	Melhorar os resultados escolares na avaliação interna e externa	Se for possível em 2021/2022
Planos Inovadores de Combate ao Insucesso Escolar	Candidatura ao plano integrado e inovador de combate ao insucesso escolar/Dotar o agrupamento AERSP de sistemas de monitorização ambiental, qualidade do ar, ruído. Consumo de água e eletricidade com disponibilização de dados em formato aberto através da internet	Usar dados recolhidos em atividades educativas nas áreas curriculares de Ciências da Natureza, Física e Matemática. Fomentar a interdisciplinaridade de entre áreas curriculares numa estratégia comum de educação científica	Câmara Municipal de Penamacor CIMBB AERSP Pais e Encarregados de Educação CPCJ IPCB allbesmart	Melhorar os resultados escolares na avaliação interna e externa. Avaliar o efeito da implementação de boas práticas nos consumos de água e energia elétrica no agrupamento	De 2021 a 2025
Manter / Melhorar o envolvimento dos alunos na vida da escola	Realização de Assembleias de Delegados Dinamização da Associação de Estudantes Dinamização de Clubes e Projetos Dinamizar intercâmbios desportivos e/ou culturais com as escolas/agrupamentos mais próximas, ao nível de professores e alunos. Participação em Concursos	Reuniões Candidaturas Materiais produzidos Intercâmbios	Delegados de Turma Órgão de Gestão Professores Alunos	Envolvimento dos alunos na vida da escola	De 2021 a 2025
Sucesso escolar na disciplina de Matemática	Desenvolvimento do Clube da Matemática Reforços de aprendizagens	Planificações de unidades de ensino de Matemática Materiais produzidos Atividades letivas	Departamento de Matemática e Ciências Experimentais Docentes do 1º Ciclo Alunos	Melhoria das aprendizagens	De 2021 a 2025

	Formação de Professores	Inquéritos aos alunos Relatórios de avaliação Divulgação e discussão de resultados Sessões de Formação	Órgãos de Gestão	Melhoria da prática pedagógica	
Sucesso escolar na disciplina de Português	Construir materiais interativos Criar um grupo de leitura Produzir materiais para alunos com dificuldades de aprendizagem Reforços de Aprendizagem Reunir periodicamente professores de Português Formação de professores em construção de materiais interativos	Materiais didáticos diversos Software Biblioteca Escolar	Professores de Português Alunos	Melhoria das aprendizagens Melhoria da prática pedagógica	De 2021 a 2025
Sucesso escolar na disciplina de Inglês	Construir materiais interativos Criar um grupo de leitura em língua inglesa Produzir materiais para alunos com dificuldades de aprendizagem Reforços de Aprendizagem Reunir periodicamente professores de Inglês Formação de professores em construção de materiais interativos	Materiais didáticos diversos Software Biblioteca Escolar	Professores de Inglês Alunos e Alunos de nacionalidade estrangeira	Melhoria das aprendizagens Melhoria da prática pedagógica	De 2021 a 2025

Sucesso escolar	Dinamização da Biblioteca Escolar	Software adequado Exposições Materiais curriculares Novos materiais Atualização do fundo documental Requisição domiciliária	Equipa da Biblioteca Escolar Professores Alunos	Aumentar a eficácia interna do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Orientação Escolar	Apoio psicopedagógico Sessões de esclarecimento para Pais e E.E.	Professores Pais e E.E. Psicóloga Órgão de Gestão		
	Candidaturas a cursos profissionais nível IV	Candidatura	Professores Alunos e E.E. Órgãos de Gestão		
	Identificação dos alunos com retenções repetidas em todos os ciclos	Planos de recuperação e acompanhamento	Diretores de Turma Professores		
	Realização de Jornadas Pedagógicas	Colóquios Oficinas	Professores Órgãos de Gestão		
Articulação dos ciclos de ensino	Articulação de competências: Pré-escolar / 1º Ciclo / 2º e 3º Ciclos	Documentos escritos	Professores Conselhos de Docentes Departamentos	Aumentar a eficácia interna do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Articulação de competências: 3º Ciclo/secundário		Professores Conselhos de Docentes Departamentos		
	Reuniões periódicas entre professores de 1º e 2º ciclo/ entre professores 3º Ciclo/secundário	Reuniões de Trabalho	Professores Coordenadores de Departamento / Conselho de Docentes		
Articulação dos ciclos de ensino	Desenvolvimento de projetos de articulação entre o 1º e o 2º ciclo e entre o 3º ciclo e o secundário na área do ensino experimental das ciências	Projetos Candidaturas	Professores Coordenadores de Departamento / Conselho de Docentes	Aumentar a eficácia interna do Agrupamento	De 2021 a 2025
	Produção de materiais de orientação pedagógica e de avaliação - 1º ciclo	Materiais produzidos	Professores / Conselho de Docentes		

Reforçar o envolvimento dos agentes educativos na vida da Escola	Desenvolvimento de Projetos Divulgação / dinamização da página Web / Portal Jornadas Pedagógicas	Projetos Software Atualização de dados Colóquios	Professores Alunos Funcionários	Aumentar os índices de participação	De 2021 a 2025
Atualização do perfil de Escola	Avaliação do clima de escola	Questionários Entrevistas Análise documental Observação direta	Equipa de Avaliação Interna Professores Alunos Funcionários	Atualizar, numa perspetiva de avaliação contínua, a imagem que os alunos, professores e funcionários têm da escola / Agrupamento	Todos os anos letivos de 2021 a 2025
Acompanha mento dos destinos dos alunos após saída da escola	Avaliação dos destinos dos alunos	Questionários Análise documental	Professores Alunos	Conhecer os destinos dos alunos após saída da escola	Todos os anos letivos de 2021 a 2025
Conhecer a eficácia interna do Agrupamento. Conhecer a probabilidade de sucesso	Avaliação dos resultados académicos dos alunos	Análise documental	Diretor Subdiretor Conselho Pedagógico Conselho Geral Outros	Melhorar a eficácia interna da escola	De 2021 a 2025

Educação para a Cidadania	Relações interpessoais	Materiais produzidos e-mail		Melhoria dos resultados académicos	Todos os anos letivos de 2021 a 2025
	Educação para a vida em sociedade	Reuniões de projeto			
	Educação para o desenvolvimento sustentável	Separação dos resíduos (vidros, papéis, plásticos e metais)	Professores Alunos Encarregados de Educação CPCJ	Desenvolvimento de competências	
	Educação para a saúde e a sexualidade	Debates			
	Plano Contra a Indisciplina e a Violência	Palestras		Melhoria dos Comportamentos	
	Dinamização de Clubes	Reativar clube de Astronomia e de rádio escolar entre outros		Participação cívica	
	Quadro de Mérito	Registos de avaliação	Professores Diretores de Turma Alunos Conselho Pedagógico		
	Tutorias	Registos	Professores Diretores de Turma Alunos		
	Educação para a saúde - Projeto de Educação Sexual	Sessões de esclarecimentos Registos Filmes Debates	Professores Alunos Equipa PES Equipa do GIAA		
	Aluno em Destaque	Ficha de seleção inter pares	Diretores de Turma Alunos		

Linhas orientadoras das componentes da Gestão	Gestão Administrativa e financeira	<p>Projeto Educativo do Agrupamento (PEA) 2021-2025.</p> <p>Projeto de Educação para a Saúde;</p> <p>Plano 21 23 Escola + PADDE</p> <p>Matrículas e Renovação de Matrículas;</p> <p>Critérios de Constituição de Turmas;</p> <p>Documento orientador com a Estratégia de Educação para a Cidadania;</p> <p>Plano de E@D;</p> <p>Referencial de Avaliação.</p> <p>Relatório anual do Projeto Educativo.</p> <p>Carta de missão do diretor.</p>	<p>Direção</p> <p>Professores</p> <p>Assistentes Técnicos</p> <p>Conselho Geral</p>	<p>Melhoria dos resultados</p> <p>Desenvolvimento de competências</p> <p>Melhoria dos Comportamentos</p> <p>Participação cívica</p>	Todos os anos letivos de 2021 a 2025
	Gestão Pedagógica	<p>Rever os documentos de gestão pedagógica:</p> <p>Regulamento Interno</p> <p>Plano Anual de Atividades</p> <p>Relatórios anuais:</p> <p>Plano Anual de Atividades</p> <p>Resultados Escolares</p> <p>Referencial de Avaliação</p>	<p>Direção</p> <p>Professores</p> <p>Conselho Pedagógico</p> <p>Conselho Geral</p>		

		Documento Orientador de Organização do Ano Letivo		Todos os anos letivos de 2021 a 2025
	Gestão de Segurança	Equipamentos e materiais; Instalações escolares; Equipamentos desportivo;	Nomear um elemento da direção responsável pela segurança e supervisão da manutenção dos equipamentos e instalações escolar.	
	Gestão de recursos humanos	Reformular os documentos de Gestão Recursos Humanos: Manual de Normas e procedimentos dos Serviços Guião de Apoio ADD Guião de Apoio SIADAP	Direção Pessoal docente Pessoal não docente	
	Gestão de Comunicação	Divulgação das informações / atividades desenvolvidas no AERS (página WEB, órgãos de comunicação social). Divulgar por e-mail aos encarregados de educação uma nota informativa com as principais deliberações da direção.	Direção Diretores de turma	

O Diretor
António José Temudo Paralta